BÀI TẬP

QUẢN LÝ DỰ ÁN CNTT

|  |  |
| --- | --- |
| Nguyễn Hữu Tuấn | 11520458 |
| Nguyễn Văn Uy | 11520473 |
| Nguyễn Hoàng Vũ | 11520489 |
| Nguyễn Phi Viễn | 11520687 |

TUẦN 2

|  |  |
| --- | --- |
| BÀI TẬP 1 | |
| Câu hỏi | Dựa trên đồ án đang thực hiện, hãy cho biết đồ án bạn đang thực hiện được phân loại theo tiêu chí nào?  1 vấn đề?  1 cơ hội?  1 định hướng?  1 yêu cầu? |
| Trả lời | Đồ án môn học của nhớm tên Quản lý tuyển sinh. Nó bao gồm nhiều vấn đề liên quan đến việc phân loại như sau:   * Mặt vấn đề: Tuyển sinh là một công việc mang tính thực tế cao, không bao giờ hết nóng bỏng của xã hội. Nó yêu cầu quy trình nghiệp vụ cao trong công tác quản lý để đảm bảo tính đúng đắn, kỷ luật và bảo mật dữ liệu khá cao. * Mặt cơ hội: Đây là 1 nội dung mới mẻ đối với nhóm, do vậy mô hình nghiệp vụ sẽ còn gặp nhiều khó khăn khi tìm hiểu. Thế nhưng, từ đó mà nhóm sẽ có thêm nhiều kinh nghiệm hơn về sau khi gặp phải công việc có nghiệp vụ tương tự. * Mặt định hướng: Nhóm sẽ xây dựng ứng dụng như là một ứng dụng Web vì tính phổ biến của web ngày này càng cao. Đồng thời, khi xây dựng được đề tài này thì nhóm sẽ có nhiều cơ hội hơn trong việc phát triển nó thành một hệ thống quản lý trường học thông mình về sau. * Mặt yêu cầu: Tìm hiểu về quy trình nghiệp vụ, công cụ phát triển ứng dụng trên web, tìm hiểu về WCF, Linq to SQL, mô hìn MVVM, SQLServer là những yêu cầu tối thiểu mà nhóm cần thực hiện để hoàn thành được đề tài trước thời hạn cuối kì. |
| BÀI TẬP 2 | |
| Câu hỏi | Giả sử bạn đang lên kế hoạch để lựa chọn dự án phù hợp cho công ty, bạn hãy tính toán các giá trị NPV, ROI và Payback trên những dự án đang có |
| Trả lời | Thông tin giả lập hai dự án mẫu với discount rate là 10%   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | Project 1 | Year 1 | Year 2 | Year 3 | Total | | Benefits | $0 | $10,000 | $21,500 | $31,500 | | Costs | $7,500 | $2,000 | $1,000 | $10,500 | | Cash flow | ($7,500) | $8,000 | $20,500 | $21,500 | | NPV | **$15,195** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | Project 2 | Year 1 | Year 2 | Year 3 | Total | | Benefits | $1,000 | $8,000 | $15,400 | $24,400 | | Costs | $2,000 | $3,000 | $1,500 | $6,500 | | Cash flow | ($1,000) | $5,000 | $13,900 | $17,900 | | NPV | **$13,666** |  |  |  |   Vì giá trị NPV của project 1 cao hơn project 2 nên ta quyết định chọn project 1 |
| BÀI TẬP 3 | |
| Câu hỏi | Dựa trên cách tính toán điểm có trọng số, bạn hãy đề ra các tiêu chí và tính toán để chọn ra trưởng dự án phù hợp nhất trong nhóm của bạn. |
| Trả lời | |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | Tiêu chí | Trọng số | Tuấn | Uy | Vũ | Viễn | | Kinh nghiệm | 30% | 80 | 80 | 80 | 80 | | Kỹ năng LT | 30% | 85 | 80 | 80 | 80 | | Ttrách nhiệm | 10% | 80 | 75 | 75 | 75 | | Nhạy bén | 5% | 70 | 80 | 80 | 80 | | Độ bình tĩnh | 5% | 85 | 80 | 85 | 80 | | Kiên trì | 5% | 90 | 85 | 85 | 85 | | Giao tiếp | 15% | 80 | 80 | 80 | 80 | | Trọng số dự án | 100% | 81.75 | 79.75 | 80 | 79.75 |   Vậy dựa theo thông số này thì nhóm trưởng dự kiến được chọn là Tuấn, vì điểm tổng kết của người này là cao nhất.:  Điểm tính được=80\*0.3+85\*0.3+80\*0.1+70\*0.05+85\*0.05+90\*0.05+80\*0.15=81,75 |
| BÀI TẬP 4 | |
| Câu hỏi | Thực hiện bản tuyên bố dự án |
| **Project Title:** Admission Management Project  **Project Start Date:** September 1st 2014 **Project Finish Date:** November 1st 2014  **Project Manager:** Nguyen Huu Tuan, +841247035805, [tuannhuit@gmail.com](mailto:tuannhuit@gmail.com)  **Project Objectives:**  Develop a smart application to manage admission job. Reduce the stressful and complex tasks in admission job. Autotimacally, set up candicate profiles, deliver candidates into exam rooms, create amber code, store amber code and score sheets to merge all them together.  **Approach:**   * Develop application as Web application * Using C# language to develop application andmodify app interface by using silverlight language * MVVM modeling is used to create flexibility codes   **ROLES AND RESPONSIBILITIES:**   |  |  |  | | --- | --- | --- | | **Name** | **Role** | **Responsibility** | | Walter Shimidt | CEO, Project Spondor | Provide direction and funding | | Mike Zwack | CIO | Monitor project, provide staff | | Tuan Nguyen Huu | Project Manager | Plan and execute project | | Jeff Johnson | Director of Information, Technology Operation | Mentor Tuan | | Nancy Reynolds | VP, Human Resources | Provide staff, issue memo to all employees about project | | Steve McCann | Director of Purchasing | Assist in purchasing hardware and software | | |
| BÀI TẬP 5 | |
| Câu hỏi | Xây dựng tiệm net với phòng rộng 60m2 (hiện chưa có thiết bị, vật dụng). Yêu cầu cung cấp mọi thiết bị kể cả 1 server, 15 máy clients. Hãy lên WBScho biết có những công việc (CV) gì, cần bao nhiêu người làm, thời gian bao lâu, chi phí bao nhiêu? |
| Trả lời | |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | Công việc | Số lượng | Số ngày | Nhân viên | Trình độ | Đơn giá(VNĐ) | Thành tiền(VNĐ) | Ghi chú | | 1. **Mua vật dụng**     1. Bàn phòng Net    2. Ghế phòng Net    3. Quạt | 16  16  10 | **4**  2  1  1 | 1  1  1 |  | 500.000  300.000  300.000 | **8.000.000**  **4.800.000**  **3.000.000** |  | | 1. **Mua Thiết Bị Và Máy Tính**    1. Máy con    2. Máy chủ    3. Thiết bị mạng và thiết bị lưu điện | 15  1  1 | **7**  3  2  2 | 2  2  2 | Trung cấp | 8.000.000  15.000.000  10.000.000 | **120.000.000**  **15.000.000**  **10.000.000** | Mỗi máy chủ ,máy con bao gồm đầy đủ những thành phần cần thiết để vận hành . | | 1. **Services**    1. Cài đặt       1. Cài đặt hệ điều hành và công nghệ ứng dụng Bootrom       2. Phần cứng       3. Phần mềm quản lý    2. Kiểm thử       1. Với tối đa 15 client       2. Với tối thiểu 2 client    3. Document   3.3.1 Kiến trúc hệ thống  3.3.2 Hướng dẫn sử dụng   * 1. Vận hành   2. Bảo trì |  | **11**  2  1  1  2  2  2  1 | 3  2  2  3  3  3  3 | Cao  Đẳng  Cao đẳng  Cao đẳng  Cao đẳng  Cao đẳng |  | **5.000.000**  2.000.000  2.000.000  1.000.000  **500.000**  300.000  200.000  **300.000**  200.000  100.000  **1.000.000**  **1.000.000** |  | | Tổng: |  | **22** |  |  |  | **165.600.000** |  | |
| BÀI TẬP 6 | |
| Câu hỏi | Trung tâm truyền số liệu (VDC) chuẩn bị tổ chức gói thầu ‘VNN Email Message system’: Cung cấp các thiết bị và phần mềm đáp ứng cho nhu cầu sử dụng của 500.000 khách hàng, với dung lượng mailbox loại lớn là 100 MB/mailbox, loại vừa là 20MB/mailbox. Hãy lên WBS cho biết có những CV gì, cần bao nhiêu người làm, thời gian bao lâu, chi phí bao nhiêu? |
| Trả lời | Cơ cấu phân rã công việc(WBS) tổ chức gói thầu “VNN Email Message system”   |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | Công việc | Số lượng | Số ngày | Nhân viên | Trình độ | Đơn giá(VNĐ) | Thành tiền(VNĐ) | Ghi chú | | 1. **Mua thiết bị**    1. Bàn ghế    2. Điều hòa    3. Quạt | 5  3  5 | 2  1  1 | 1  1  1 |  | 150.000  5.000.000  200.000 | **750.000**  **15.000.000**  **1.000.000** |  | | 1. **Mua devices**    1. Hard disk    2. Software    3. Computer | 1  1  2 | 1  1  1 | 1  1  1 |  | 3.000.000  500.000  10.000.000 | **3.000.000**  **500.000**  **20.000.000** |  | | 1. **Services**    1. Cài đặt       1. Phòng server       2. Phần cứng       3. Phần mềm    2. Kiểm thử       1. Với tối đa 500.000 mailbox lưu trữ loại lớn       2. Với tối thiểu 500.000 mailbox lưu trữ loại vừa    3. Document   3.3.1 Kiến trúc hệ thống  3.3.2 Hướng dẫn sử dụng   * 1. Vận hành   2. Bảo trì |  | 6  4  1  1  15  15  20  5  15  45  50 | 2  2  2  5  5  1  2  3 | Trung cấp  Đại học  Đại học  Đại học  Đại học  Đại học |  | **8.000.000**  3.000.000  2.000.000  3.000.000  **40.000.000**  20.000.000  20.000.000  **35.000.000**  5.000.000  30.000.000  **20.000.000**  **15.000.000** |  |   Tổng: **157** **158.250.000** |